



INFORME DE LABORES 2023

Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano

Centroamérica, mayo de 2024

Contenido

| | |
|---|----|
| RESUMEN EJECUTIVO | 3 |
| INTRODUCCIÓN | 6 |
| I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2023 | 6 |
| II. REUNIONES REALIZADAS EN 2023 | 10 |
| III. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS | 19 |
| IV. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA | 23 |
| V. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES | 24 |
| VI. DOCUMENTOS ELABORADOS | 25 |
| ANEXOS | 28 |

RESUMEN EJECUTIVO

I. Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano (AMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su Informe de labores correspondiente a sus actividades durante el 2023.

II. Este informe anual se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan Anual Operativo (PAO) de la SECMCA para 2023 y los acuerdos y mandatos del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA). En él se detallan las diversas actividades del CMCA, de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la ejecución y vinculación presupuestaria de SECMCA, los informes elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del CMCA y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

III. La ejecución del PAO 2023 se realizó en el marco de actividades presenciales e híbridas, luego del levantamiento progresivo de las limitaciones derivadas de las medidas sanitarias y restricciones de movilidad ordenadas por las autoridades competentes de los países de la región a raíz de la pandemia de la COVID-19; continuándose con el recurso a reuniones virtuales cuando ello fuese necesario, para lograr dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los proyectos y programas del Plan.

IV. Destacan las siguientes actividades:

A. REUNIONES DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO DURANTE 2023

El Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) realizó en 2023 tres reuniones ordinarias, en modalidad híbrida. También participó en otras actividades, las cuales se detallan a continuación:

| Actividad | Fecha/Sede |
|---|--|
| 297 reunión ordinaria | 23 y 24 de marzo Managua- formato híbrido |
| 298 reunión ordinaria | 27 y 28 de julio Santo Domingo- formato híbrido |
| 299 reunión ordinaria | 30 de noviembre y 1 de diciembre Guatemala- formato híbrido |
| 11 reunión Conjunta del CMCA y del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras | 1 de diciembre Guatemala- formato híbrido |

Entre las principales acciones tomadas por el CMCA durante el año se pueden citar: el análisis del contexto macroeconómico regional y las perspectivas para el 2023; el análisis del contexto macroeconómico internacional; la coordinación con el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO) para la elaboración del Informe de estabilidad financiera de la región; la creación del programa de profesionales visitantes en la SECMCA en áreas distintas a las ciencias económicas, la aprobación del plan anual operativo y presupuesto de la SECMCA para 2024, y la juramentación de las nuevas autoridades de la SECMCA (Secretario y Subsecretario Ejecutivos) para el periodo 2023-2027, entre otros.

B. SECRETARÍA EJECUTIVA (SECMCA)

En 2023, la SECMCA ejecutó sus actividades de conformidad con su Plan Anual Operativo (PAO) 2023, aprobado por el CMCA en su 296 reunión (San José, Costa Rica, noviembre de 2022), el cual es consistente con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024.

De este modo, la Secretaría organizó las reuniones del CMCA, ejecutó sus mandatos, coordinó la participación de expertos conferencistas en las reuniones del CMCA y el diálogo de las autoridades monetarias de la región con las de otros organismos regionales e internacionales; coordinó con los bancos centrales miembros las actividades de los distintos comités de consulta y grupos de trabajo, siendo la mayor parte de estas de forma presencial, contando también con participación de forma virtual; al mismo tiempo, se dio continuidad a los diversos programas y proyectos incluidos en su PAO 2023 y continuó con la implementación de un conjunto de acciones orientadas a mejorar su capacidad de gestión.

Entre las actividades desarrolladas por la Secretaría durante el 2023 se pueden citar las siguientes:

- Ampliación de la cobertura estadística en las Estadísticas de Finanzas Públicas, como parte del proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM).
- Asistencia técnica de parte del FMI a los países en las Estadísticas Monetarias y Financieras, con el objetivo de fortalecer la compilación y la calidad de estas estadísticas.
- Elaboración del cuarto número de la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD).
- Participación en seminarios y reuniones internacionales de relevancia para la región, en forma presencial y virtual.
- Fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera, procurando una eficiente ejecución presupuestaria y una adecuada inversión de los recursos del FOCEM y de las economías presupuestarias.
- Ejecución de las actividades programadas para 2022 en el Plan Estratégico de Comunicaciones del CMCA y su Secretaría.

- Primer Taller sobre la herramienta de dinámica de la deuda (HDD), realizado en las instalaciones de la SECMCA en coordinación con FMI/CAPTAC-DR.

C. COMITÉS DE CONSULTA Y GRUPOS AD HOC

Los comités de consulta y grupos de trabajo del CMCA están integrados por funcionarios de los bancos centrales centroamericanos y su principal función es asesorar al Consejo en diferentes materias y colaborar en la ejecución de sus decisiones (cfr. artículos 24 y siguientes del Acuerdo Monetario Centroamericano). Para esos fines, los comités y grupos ejecutan una agenda de trabajo de conformidad con el calendario de reuniones aprobado, sean presenciales o virtuales.

Actualmente los comités y grupos en funcionamiento son los siguientes: Comité de Política Monetaria, Comité de Estudios Jurídicos, Comité de Sistemas de Pagos, Comité de Tecnologías de Información, Comité de Comunicación Estratégica, Grupo de Cuentas Nacionales, Grupo de Estadísticas del Sector Externo, Grupo de Estadísticas Monetarias y Financieras, Grupo de Trabajo de Estadísticas en Finanzas Públicas (coordinado con el Consejo de Ministros de Hacienda y Finanzas y su Secretaría), Grupo de Estabilidad Financiera Regional (con participación de superintendencias de bancos, incluyendo Panamá, y autoridades de Colombia), Grupo ad hoc de oficiales de cumplimiento de bancos centrales, Comité de Estándares Regionales (con delegados de ministerios de finanzas y entes supervisores de valores) y Comisión Especial de Investigación Económica. En conjunto, durante el 2023 los comités de consulta y grupos ad hoc realizaron 34 reuniones. En el informe se presenta una relación detallada de cada reunión y de los temas incluidos en sus agendas, así como de los avances y principales logros obtenidos.

D. PROGRAMAS, ACTIVIDADES Y PUBLICACIONES

El presente documento también incluye información sobre la ejecución y vinculación presupuestaria de la SECMCA, sobre diversos programas y actividades de las distintas áreas de trabajo de la Secretaría, sobre la participación de la Secretaría en eventos internacionales y sobre los documentos e informes elaborados durante el año.

INFORME DE LABORES DE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO 2023

INTRODUCCIÓN

Conforme lo establece el Acuerdo Monetario Centroamericano (AMCA), la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano (SECMCA) presenta su informe de labores correspondiente a las principales actividades desarrolladas durante el 2023, las cuales integran la visión estratégica del Consejo Monetario Centroamericano (CMCA o Consejo) con las acciones institucionales a cargo de su Secretaría Ejecutiva.

Este informe se enmarca en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, el Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2023 y los acuerdos y mandatos del Consejo. En él se detallan las diversas actividades del CMCA, de la Secretaría y de los comités de consulta y grupos ad hoc del CMCA, la ejecución y vinculación presupuestaria, los informes elaborados y otras actividades realizadas para atender las responsabilidades de la SECMCA como órgano ejecutivo del CMCA y como órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

La ejecución del PAO 2022 se realizó en el marco del reinicio paulatino de actividades presenciales o híbridas, luego del levantamiento progresivo de las limitaciones derivadas de las medidas sanitarias y restricciones de movilidad ordenadas por las autoridades competentes de los países de la región a raíz de la pandemia de la COVID-19; continuándose, a la vez, con el recurso a reuniones virtuales cuando ello fuese necesario, para lograr dar seguimiento y continuidad en la ejecución de los diversos proyectos y programas del Plan.

I. EJECUCIÓN DEL PLAN DE ACTIVIDADES 2023

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2020-2024

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020-2024, aprobado por el CMCA en su 288 Reunión (marzo de 2020), define la visión y misión de la Secretaría Ejecutiva, sus valores, principios éticos relacionados y propuesta de valor. Asimismo, el CMCA estableció seis objetivos estratégicos de la SECMCA y cuatro pilares de implementación, lo que se detalla a continuación:

| | |
|---|---|
| Misión de la SECMCA | <i>“Somos el órgano ejecutor de las decisiones técnicas y administrativas del CMCA, coadyuvando al proceso de integración económica, como una forma de promover el crecimiento y la estabilidad económico-financiera regional”</i> |
| Visión de la SECMCA | <i>“Actuar con la mayor eficiencia en la ejecución de las iniciativas de armonización y cooperación horizontal entre los Bancos Centrales de los países miembros, así como en el diseño de las políticas en el ámbito monetario y financiero”</i> |
| Valores institucionales | Credibilidad, transparencia, responsabilidad, espíritu de servicio, compromiso regional |
| Principios de comportamiento ético del personal SECMCA relacionados | Integridad, transparencia y veracidad, responsabilidad y eficiencia, cooperación, regionalismo |
| Propuesta de Valor | <i>"Servir como mecanismo integrador de información para el intercambio de conocimiento y asistencia técnica"</i> |
| Objetivos estratégicos (OE) de SECMCA | OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales. |
| | OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional |
| | OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones |
| | OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales |
| | OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros |
| | OE6. Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza |
| Pilares Estratégicos (P) de SECMCA | P1. Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales |
| | P2. Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales |
| | P3. Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA |
| | P4. Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA |

Tabla 1. PEI 2020-2024

PLAN ANUAL OPERATIVO (PAO) 2023

En el marco del PEI 2020-2024, el CMCA aprobó en su 296 Reunión (noviembre de 2022) el Plan Anual Operativo (PAO) 2023 de su Secretaría. En él se detallan las actividades asociadas a cada objetivo estratégico o pilar, las actividades ordinarias vinculadas a ellas, las áreas responsables de cada actividad y el calendario de reuniones programado para 2023, tanto del CMCA como de comités y grupos ad hoc.

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA 2023

De conformidad con el procedimiento establecido para la vinculación de proyectos con el presupuesto de la SECMCA, la asignación presupuestaria del desarrollo de proyectos, actividades y tareas están agrupadas en las diez áreas de trabajo estratégico definidas por el CMCA, y que sustentan el plan de trabajo de su Secretaría Ejecutiva (seis objetivos y cuatro pilares de acción).

Al 31 de diciembre de 2023, el 86% del presupuesto de la SECMCA estuvo vinculado con proyectos, actividades o tareas relacionados con los objetivos estratégicos. Se destaca que un 55% del presupuesto se destinó a las tareas relativas a proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones (OE3) y que un 16% se relaciona con el OE1, dirigido a contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los bancos centrales.

El restante 16% corresponde al cumplimiento del resto del Plan Estratégico.

| Vinculación presupuestaria anual 2023 | |
|---|-------------|
| OBJETIVOS Y PILARES | PORCENTAJE |
| OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales | 16% |
| OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional | 6% |
| OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones | 55% |
| OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales | 9% |
| PE1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales | 5% |
| PE2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico | 3% |
| PE3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA | 3% |
| PE4: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA. | 3% |
| TOTAL | 100% |

Tabla N°2 – vinculación presupuestaria 2023

VINCULACIÓN PRESUPUESTARIA al 31 de diciembre de 2023

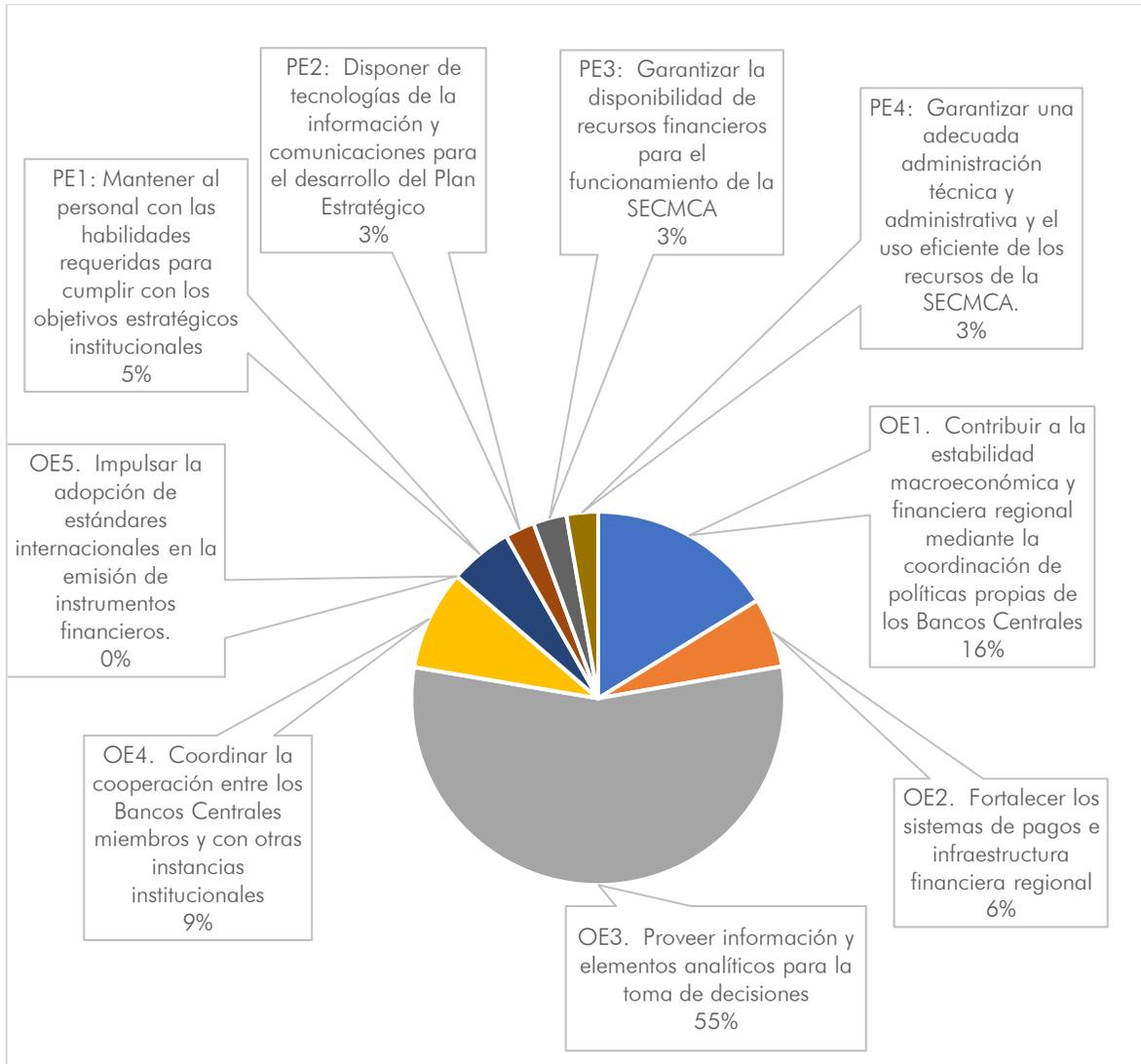


Figura 1. Vinculación presupuestaria 2023

II. REUNIONES REALIZADAS EN 2023

En conjunto, el CMCA, sus comités de consulta y sus grupos ad-hoc realizaron 38 reuniones en 2023. A continuación, se detalla información sobre esas reuniones:

| Reunión | Fechas | Sede |
|---|----------------------------|----------------------|
| Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) | | |
| 297 reunión ordinaria | 23 y 24 marzo | Nicaragua |
| 298 reunión ordinaria | 27 y 28 julio | República Dominicana |
| 299 reunión ordinaria | 30 noviembre y 1 diciembre | Guatemala |
| 11 reunión Conjunta del CMCA y del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras | 1 diciembre | Guatemala |
| Comité de Auditoría del CMCA (CA) | | |
| 25 reunión | 16-17 febrero | Costa Rica |
| Comité de Política Monetaria (CPM) | | |
| 147 | 2-3 marzo | Virtual |
| 148 | 22-23 junio | Nicaragua |
| 149 | 31 octubre y 3 noviembre | Virtual |
| Comité de Estudios Jurídicos (CEJ) | | |
| 68 | 4-5 mayo | Costa Rica |
| Reunión de trabajo | 10 noviembre | Virtual |
| Comité Comunicación Estratégica (CCE) | | |
| Se efectuaron ocho reuniones de trabajo virtuales. | | |
| 10 | 16-17 febrero | Nicaragua |
| Comité Técnico Sistema de Pagos (CTSP) | | |
| 31 | 28 junio | El Salvador |
| Comité Tecnologías de Información (CTI) | | |
| Se efectuaron tres reuniones de trabajo virtuales sobre el Proyecto de Conexión SPRICS en los meses de septiembre y octubre. | | |
| Reunión conjunta CTI y CEJ | 10 noviembre | Virtual |
| Grupo de Estabilidad Financiera Regional (GEFR) | | |
| 24 | 23-24 marzo | Colombia |
| 25 | 30-31 octubre | República Dominicana |
| Grupo Ad Hoc de Oficiales de Cumplimiento (GOC) | | |
| 6 | 28 junio | El Salvador |

| Comisión Especial de Investigación Económica (CEIE) | | |
|---|----------------|------------|
| 3 | 24 febrero | Virtual |
| 4 | 4 julio | Virtual |
| 5 | 11 octubre | Virtual |
| Foro Investigadores Bancos Centrales miembros del CMCA | | |
| 17 | 7-8 septiembre | Costa Rica |
| Grupo Ad Hoc de Estadísticas Monetarias (GAEMF) | | |
| 14 | 6 julio | Costa Rica |
| Grupo Ad Hoc de Estadísticas del Sector Externo (GAESE) | | |
| 14 | 6 julio | Costa Rica |
| Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (GTEFP) | | |
| 9 | 17-18 abril | Guatemala |
| 10 | 24-27 octubre | Virtual |
| Reuniones conjuntas de los grupos | | |
| 4 reunión conjunta GTEFP-GACN | 19 abril | Guatemala |
| 3 reunión conjunta GTEFP-GAESE | 20 abril | Guatemala |
| 1 reunión conjunta GAESE-GAEMF | 17 julio | Costa Rica |

Se describe a continuación el contenido relevante de las agendas de las reuniones y, en su caso, se resaltan los principales logros del trabajo de los comités y grupos:

A. CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

297 reunión ordinaria. 23 y 24 de marzo, Managua, híbrida.

Temas de agenda:

1. Juramentación de las nuevas autoridades de la SECMCA.
2. Contexto macroeconómico internacional.
3. Contexto macroeconómico regional y perspectivas 2023.
4. Diálogo de intercambio de experiencias e inquietudes de los representantes del FMI con los señores miembros del CMCA
5. Informe sobre nombramientos de asesores en FMI periodo 2023-2025
6. Informes y asuntos administrativos:
 - a. Informe del Comité de Auditoría del CMCA del 2022.
 - b. Informe de liquidación presupuestaria de la SECMCA 2022 y actualización de sostenibilidad SECMCA al 2035.
7. Propuesta para nota de prensa de la 297 reunión CMCA.

298 reunión. 27 y 28 de julio, Santo Domingo, híbrida

Temas de agenda:

1. Presentación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID): “Informe macroeconómico de América Latina y el Caribe 2023”.
2. Visión de los directores de las sillas del FMI lideradas por Brasil y México sobre los retos de política económica en los países de Centroamérica y República Dominicana.

3. Asuntos de la SECMCA:
 - a. Presentación del BCRES del proyecto Transfer365 CA-RD.
 - b. Informes de Comités y Grupos ad hoc del CMCA.
 - c. Presentación Ejecución Plan Estratégico de la SECMCA.
 - d. Propuesta de la SECMCA sobre Programa Profesional Visitante.
 - e. Iniciativas de proyectos de armonización regional: IPC-Mercado Laboral
 - f. Temas presupuestarios.
4. Contexto Macroeconómico Internacional relevante
5. Contexto macroeconómico regional y perspectivas 2023.

299 reunión. 30 de noviembre y 1° de diciembre, Antigua Guatemala, híbrida.

Temas de agenda:

1. Información sobre la próxima reunión del CMCA, a cargo del Banco Central de Reserva de El Salvador.
2. Exposición: Contexto Macroeconómico Internacional, FMI.
3. Cortesía de sala al Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR): “Choques externos, resiliencia y papel del FLAR en un mundo altamente incierto”.
4. Exposición: “Guatemala: Calificación de riesgo país”, Banco de Guatemala.
5. Exposición: “Economía de la República Popular China: Relevancia en el mundo, Centro América y RD”, Banco de Guatemala.
6. Asuntos de la SECMCA:
 - a) Aprobación del Presupuesto SECMCA 2024.
 - b) Aprobación del Plan Anual Operativo 2024.
 - c) Presentación de avances en la ejecución del Plan Estratégico Institucional PEI 2020-2024.
 - d) Asuntos de Comités.
7. Contexto macroeconómico regional 2023 y perspectivas 2024.

11 reunión conjunta entre el CMCA y el Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras (CCSBSO). 1° de diciembre, Antigua Guatemala, híbrida.

Temas de agenda:

1. Informe de Estabilidad Financiera de la Región 2023
2. Situación financiera de los bancos regionales a 2022.

B. COMITÉ DE AUDITORÍA

25 reunión. 16-17 febrero, Costa Rica

Temas de agenda:

1. Revisión y análisis de los estados financieros de la SECMCA correspondientes a 2022.
2. Revisión y análisis de la ejecución presupuestaria de la SECMCA correspondiente a 2022.
3. Reunión con el Secretario Ejecutivo y demás funcionarios de la Secretaría para evaluar los temas siguientes:
 - Plan de Trabajo 2022 de la SECMCA y su nivel de cumplimiento.

- Seguimiento al cumplimiento de las observaciones y recomendaciones presentadas en la reunión anterior del Comité de Auditoría.
- 4. Informe de Auditoría Interna del Banco Central de Costa Rica sobre la ejecución presupuestaria de la SECMCA.
- 5. Informe de los auditores externos sobre la evaluación a los estados financieros de la SECMCA correspondientes a 2022.
- 6. Exposición del Comité de Auditoría al Secretario Ejecutivo y funcionarios de la SECMCA, de los resultados de la reunión.

C. COMITÉ DE POLÍTICA MONETARIA (CPM)

147 reunión. 2 y 3 de marzo, virtual.

Temas de agenda:

1. Evolución de la Economía Regional
2. Revisión y actualización del plan de cooperación del CPM

148 reunión. 22 y 23 de junio, Managua, Nicaragua.

Temas de agenda:

1. Evolución de la Economía Regional
2. Mesa Redonda: Dolarización Financiera y Política Monetaria
3. Presentación del documento "US uncertainty shocks, credit, production and prices. The case of fourteen Latin American countries". Carlos Giraldo, FLAR.
4. Plan de acción del CPM 2023-2024.
5. Avances en el Plan de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas.

149 reunión. 31 de octubre y 3 de noviembre, virtual.

Temas de agenda:

1. Evolución de la Economía Regional.
2. Presentación de la Sra. Ana Aguilar. Asesora Regional de la oficina del Bank for International Settlements (BIS) en las Américas.
3. Continuidad del Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM): IPC "armonizado".

Proyecto o logro destacado realizado durante el 2023:

1. El Comité de Política Monetaria retomó la presencialidad en sus reuniones en el 2023. Sin embargo, acordó que continuaría realizando solamente una reunión presencial durante el año, y las restantes se realizarían de manera virtual.

D. COMITÉ DE ESTUDIOS JURÍDICOS (CEJ)

68 reunión. 4 y 5 de mayo, SECMCA, San José, Costa Rica.

Temas de agenda:

1. Atención de mandato del CMCA: Análisis de las posibilidades de participación del Banco Central de Belice y de otros bancos centrales en reuniones del CMCA como miembros observadores u otras modalidades de participación.
2. Temas de Sistemas de pagos:

- Presentación del BCRES sobre Transfer365 y relanzamiento SIPA.
- Análisis de un artículo del Tratado sobre sistemas de pagos (solicitud BCH).
- Propuestas del BCRD para relanzamiento del SIPA, posibles modificaciones normativas.
- Propuesta el Grupo de Oficiales de Cumplimiento de "Normas para la prevención de LDA/FT/PADM para SIPA". Seguimiento de análisis con base en reunión conjunta 2022.

Reunión de trabajo. 10 de noviembre, virtual.

Tema analizado:

- Presentación del proyecto de ciberseguridad de los bancos centrales a cargo de funcionarios del Centro de respuesta a incidentes de ciberseguridad del Sistema de Pagos (SPRICS) del Banco Central de la República Dominicana.

E. COMITÉ DE COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA (CCE)

Se efectuaron 2 reuniones virtuales con el comité de trabajo completo: 26 de mayo y 08 de noviembre.

Además, se realizó una reunión trabajo mensual de seguimiento con el encargado de la presidencia y 5 reuniones con el subgrupo encargado del Brief para la campaña de Comunicación.

10 reunión. 16 y 17 de febrero, Managua, Nicaragua.

Temas de agenda:

1. Estrategia de Comunicación del CMCA 2021-2024 enfocada en los avances de 2022 y propuesta de 2023.
2. Designación de responsables y avances de las actividades contenidas en la Estrategia de Comunicación que no requieren contenido presupuestario.
3. Observaciones al Manual de protocolo y ceremonial del CMCA.
4. Capacitaciones virtuales a comunicadores.
5. Redistribución de las actividades con carácter presupuestario por solicitud de los jefes de la institución.
6. Campaña de comunicación, desarrollo del Brief.
7. Visitas presenciales a comunicadores.
8. El nuevo marco institucional de Comunicación en el Banco de España.
9. Bienvenida de nuevos integrantes al comité.

Proyecto o logro destacado realizado durante el 2023:

1. Realización de las actividades contempladas en el plan Estratégico de Comunicación del CMCA para 2023 sujeto a las solicitudes de las autoridades de la SECMCA.
2. Primera edición de la Visitas de comunicadores y líderes de opinión en la sede de la institución.
3. Aumento de la publicación de información de la SECMCA en medios de comunicaciones e instituciones del sistema de integración centroamericana.

4. Incremento de las entrevistas a las autoridades por medios de comunicación regionales.
5. Finalización del Manual de protocolo y ceremonial del CMCA.
6. Segunda conferencia magistral a universitarios en modalidad virtual.
7. Incremento del uso de redes sociales (Twitter).
8. Generación de primeras cápsulas informativas.
9. Desarrollo del Brief para la campaña de comunicación.
10. Campaña colaborativa con el SICA acerca del Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA).
11. Capacitación virtual a comunicadores sobre el SIPA.

F. COMITÉ TÉCNICO DE SISTEMA DE PAGOS (CTSP)

31 reunión. 28 de junio, San Salvador, El Salvador.

Temas de agenda:

1. Revisión del nivel de cumplimiento del Plan Marco de Trabajo del Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA).
2. Elaboración de un plan de acciones para el fortalecimiento del SIPA a proponerse al Consejo Monetario Centroamericano (CMCA).
2. Presentación de los avances en la automatización.
3. Revisión de las políticas por jurisdicción que están impidiendo el avance en la automatización.

Proyecto o logro destacado realizado durante el 2023:

1. Con el apoyo del Banco Central de Reserva de El Salvador y el CMCA, se hizo un esfuerzo por impulsar el uso intensivo del SIPA en El Salvador, permitiendo alcanzar 13164 operaciones de pagos en el 2023, superando en más 8500 las operaciones de pagos efectuadas en el 2022.
2. Se modificó las Normas Generales del SIPA con el objeto de que las devoluciones no sean sujetas a cobros.

G. COMITÉ DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (CTI)

Reuniones virtuales Proyecto de Conexión Centro de Respuesta a Incidentes de Ciberseguridad del Sistema de Pagos (SPRICS): 27 de septiembre, 26 y 31 de octubre.

Reunión conjunta CTI y CEJ. 10 de noviembre, virtual

Tema discutido:

1. Consultas sobre servicio SPRICS a los bancos miembros del CMCA con el Banco Central de la República Dominicana.

H. GRUPO DE ESTABILIDAD FINANCIERA REGIONAL (GEFR)

24 reunión. 23 y 24 de marzo, Bogotá, Colombia.

Temas de agenda:

3. Gestión de la liquidez por los bancos centrales y regulación y tamaño de los descalces cambiarios
4. Panorama ante el colapso del Silicon Valley Bank y discusión de posibles impactos sobre la estabilidad financiera regional.
4. Medidas implementadas para la contención del crecimiento de la cartera de crédito para el consumo.
5. Test de estrés del Banco de la República.

25 reunión. 30 y 31 de octubre, Santo Domingo, República Dominicana.

Temas de agenda:

1. Entorno macroeconómico relevante para la estabilidad financiera regional.
2. Aplicación del análisis de sentimientos sobre los Informe de Estabilidad.
3. Aplicación del análisis de Solvencia total de las EC ante desvalorizaciones de valores soberanos no negociables.
4. Amenazas para la estabilidad financiera regional 2024: Probabilidad de ocurrencia e impacto

Proyecto o logro destacado realizado durante el 2023:

1. Elaboración del Informe de Estabilidad Financiera Regional 2023 y presentación a las autoridades del CMCA y del Consejo Centroamericano de Superintendentes de Bancos, de Seguros y de Otras Instituciones Financieras.

I. GRUPO AD HOC DE OFICIALES DE CUMPLIMIENTO DE BANCOS CENTRALES

6 reunión. 28 de junio, San Salvador, El Salvador.

Temas de agenda:

1. Sistemas implementados para la gestión de los riesgos de Lavado de Activos, Financiamiento al Terrorismo y Financiamiento y Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (DA/FT/FPADM) por las Oficinas de Cumplimiento de los bancos centrales de la región.
2. Elaboración de las Normas para la Prevención del Lavado de Dinero u Otros Activos, Financiamiento al Terrorismo y Financiación a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva en el Sistema de Interconexión de Pagos.

Proyecto o logro destacado realizado durante el 2023:

1. Propuesta de Normas para la Prevención del Lavado de Dinero u Otros Activos, Financiamiento al Terrorismo y Financiación a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva en el Sistema de Interconexión de Pagos.

J. COMISIÓN ESPECIAL DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA (CEIE)

3 reunión. 24 de febrero, virtual

Temas de agenda:

1. Organización del XVII Foro de Investigadores.
2. Cambio de enfoque de RECARD.

4 reunión. 4 de julio, virtual

Temas de agenda:

1. Resultados de encuesta sobre agendas de investigación.
2. Organización del XVII Foro de Investigadores.

5 reunión. 11 de octubre, virtual

Temas de agenda:

8. Comentarios sobre XVII Foro de Investigadores.
9. Planificación del XVIII Foro de investigadores.
10. Publicación de la RECARD.
11. Actividades 2024.

K. FORO DE INVESTIGADORES DE LOS BANCOS CENTRALES MIEMBROS DEL CMCA**17 Foro.** 7-8 de septiembre, Costa Rica.

Investigaciones presentadas:

- Strategic Complementarities in a Dynamic Model of Technology Adoption: P2P Digital Payments.
- Precipitaciones y precios de granos básicos en Nicaragua.
- Estimación del Modelo IPAT en El Salvador: análisis de las medidas para afrontar el cambio climático.
- El Mercado Secundario para Instrumentos Financieros del Sector Público en Guatemala.
- Las capas en la persistencia de la inflación en Honduras.
- Shocks de Oferta de Crédito en Nicaragua.
- Análisis de productividad en Costa Rica a partir de microdatos.
- Impacto de las remesas familiares en el crecimiento económico de El Salvador: un análisis de su uso productivo.
- Re-Examining Economic Growth: A World, Regional and Country Analysis.
- Remesas Familiares en Honduras 2017-2022.
- Traspaso de la política monetaria a las tasas de interés por sectores económicos.
- Impacto de los fenómenos climatológicos extremos sobre la dinámica de precios en la República Dominicana (1998-2022).

L. GRUPO AD HOC DE ESTADÍSTICAS MONETARIAS Y FINANCIERAS (GAEMF)**14 reunión.** 6 de julio 2023, SECMCA, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Monedas digitales: efectos sobre el sistema financiero.
2. Utilización de los datos EMFA para la estimación del financiamiento (Por debajo de la línea).
3. Implementación del nuevo manual de EMF y elaboración de Indicadores financieros a partir de las EMFA.
4. Presentación de ejercicios de coherencia BC, OSD, OSF.

5. Preparación para la solicitud de asistencia técnica al Departamento de Estadísticas del FMI para el año 2024.

M. GRUPO AD HOC DE ESTADÍSTICAS DEL SECTOR EXTERNO (GAESE)

14 reunión. 6 de julio 2023, SECMCA, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Estado de situación de las ESEA y su divulgación en el sitio de la SECMCA
2. Indicador de seguimiento de reservas, ARA Metric del FMI.
3. Registro del Financiamiento del FMI, en formulario estandarizado BOPBPM6.
4. Ejercicio de consistencia entre la Posición de Inversión Internacional (PII) y el Saldo Bruto de la Deuda Externa.

N. GRUPO DE TRABAJO DE ESTADÍSTICAS DE FINANZAS PÚBLICAS (GTEFP)

9 reunión. 17-18 de abril 2023, Antigua Guatemala, Guatemala.

Temas discutidos:

1. Presentación plan de trabajo año fiscal 2024. Logros de asistencias técnicas bilaterales 2023.
2. Situación de la Divulgación de EFP/EDSP.
3. Fideicomisos Públicos: Control Gubernamental, Sectorización y Proceso de Registro en las Cuentas Públicas.
4. Presentación de estudio: Revisión de la Situación del Gasto Tributario en la Región COSEFIN.
5. Avances en el Plan de Trabajo de Armonización 2023 por país. Plan de trabajo 2024.
6. Elaboración Informe regional de estadísticas de finanzas públicas quinta edición.

10 reunión. 24-27 de octubre 2023, virtual.

Temas discutidos:

1. Presentación de logros 2021-2023 Plan Regional de Armonización de EFP-EDSP.
2. Presentación resultados de investigación del SECOSEFIN "Estimación de los multiplicadores del Gasto Público para El Salvador, 2005-2022".
3. Elaboración de plan de armonización de estadísticas de finanzas y deuda pública a nivel de país 2024-2027.
4. Elaboración Informe regional de EFP sexta edición.
5. Actividades enfocadas al fortalecimiento del GTEFP y situación actual de información publicada.
6. Presentación de los datos del COFOG por países (incluyendo cobertura sectorial y series de tiempo).
7. Elaboración de los ODS: el caso de la República Dominicana.
8. Presentación de OSD compilados en cada país.

O. REUNIONES CONJUNTAS DE LOS GRUPOS

4 Reunión Conjunta entre el Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP)- Grupo ad hoc de Cuentas Nacionales (GACN)

19 de abril de 2023, Antigua Guatemala, Guatemala.

Temas discutidos:

1. Desarrollo de un directorio armonizado del Sector Público, presentación del DANE Colombia.
2. Autodiagnóstico usando como base el marco de evaluación de la calidad de las estadísticas del Finanza Públicas (MECAD-EFP).
3. Revisión del proceso de armonización entre las estadísticas fiscales y las de Cuentas Nacionales.

3 Reunión Conjunta entre el Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP)- Grupo ad hoc de Estatísticas del Sector Externo (GAESE)

20 de abril de 2023, Antigua Guatemala, Guatemala.

Temas discutidos:

1. Aplicación de concepto de residencia en la deuda pública Seguimiento del ejercicio de consistencia ESE/EPA elaborado por la SECMCA.
2. Presentación de la UNCTAD sobre las mejoras realizadas al SIGADE.

1 reunión conjunta del Grupo ad hoc estadísticas del sector externo (GAESE) y el Grupo ad hoc de Estadísticas Monetarias y Financieras (GAEMF)

17 de julio 2023, SECMCA, San José, Costa Rica.

Temas discutidos:

1. Consistencia entre EMF-ESE y el enfoque del balance
2. Definición estandarizada de Reservas Internacionales Netas.
3. Presentación de ejercicio de consistencia ESE/EMF elaborado por la SECMCA.
4. Presentación de ejercicios de consistencia entre ESE/EMF por parte de todos los países de la región.

III. DETALLE DE ACTIVIDADES SELECCIONADAS

• CAPACITACIONES TÉCNICAS ORGANIZADAS POR LA SECMCA

Primer Taller sobre la herramienta de dinámica de la deuda (HDD).

Se realizó de forma híbrida entre el 07 al 11 de agosto de 2023. La sede fue el edificio de la SECMCA, en San José, Costa Rica.

Este evento fue dirigido e impartido por instructores del Instituto de Capacitación del IMF, por su parte los participantes fueron funcionarios de las entidades de finanzas públicas o hacienda y los bancos centrales de la región Centro Americana.

Entre los principales temas que desarrollaron están:

1. Proyecciones de la deuda pública
2. Ajustes fiscales para conseguir un objetivo de deuda
3. Escenarios de realismo y riesgo
4. herramienta de desastres naturales para el DDT
5. Indicadores de sostenibilidad y de riesgo de estrés de la deuda
6. Proyecciones de las necesidades de financiamiento

- **PROGRAMA DE ECONOMISTAS VISITANTES EN LA SECMCA**

El CMCA continuó con su programa de economistas visitantes, con el objetivo de fortalecer las capacidades del personal técnico de los bancos centrales, así como su empoderamiento de los temas de la agenda de trabajo regional del Consejo.

El Programa de Economistas Visitantes en la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano cumplió veinte años de vigencia, pues fue creado por el CMCA en su 223 Reunión (Managua, julio 2000) y comenzó a funcionar a partir del mes de enero de 2001. El reglamento que actualmente regula el programa fue aprobado por el CMCA mediante Resolución CMCA-RE-27-278-16 de 17 de noviembre de 2016.

Durante más de dos décadas el Programa se ha desarrollado con gran éxito. Gracias a él, veintisiete (27) economistas procedentes de cinco países¹ miembros del CMCA han venido a Costa Rica, destacados por sus bancos centrales en la SECMCA por un periodo de dos años cada uno, colaborando eficientemente en la ejecución de los planes anuales operativos de la Secretaría y en sus distintas actividades.

| País | Economistas visitantes desde 2001 |
|----------------------|-----------------------------------|
| Guatemala | 5 |
| El Salvador | 5 |
| Honduras | 4 |
| Nicaragua | 5 |
| República Dominicana | 6 |

Las labores de los economistas visitantes en la SECMCA se han centrado principalmente en las siguientes áreas y productos: a) consolidar la investigación económica y financiera con carácter regional (publicación de notas económicas regionales y otras investigaciones); b) asistencia en la elaboración de informes de estabilidad financiera regional y otros indicadores; c) asistencia en la elaboración y divulgación de otros informes periódicos (mensual de actividad económica, economía internacional, tipo de cambio efectivo real, informe de políticas económicas adoptadas por bancos centrales, e informes de riesgo país para la región CAPARD, entre otros); d) colaboración en el diseño de modelos de pronóstico de corto plazo; e) contribución en las actividades del Proyecto de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas (PAEM), Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA), Estadísticas del Sector Externo

¹ No se cuenta con participación de Costa Rica, país sede de la SECMCA.

Armonizado (ESEA) y Estadísticas de Finanzas Públicas Armonizadas (EFPA); f) colaboración en compilación y divulgación de estadísticas regionales. Adicionalmente, han participado en reuniones de comités permanentes y grupos ad hoc, y se han beneficiado con los procesos de capacitación de la SECMCA tanto a nivel interno como externo.

Durante el año 2023 se mantuvieron en la SECMCA como economistas visitantes el Lic. Rafael Fornet Amarante, funcionario del Banco Central de República Dominicana y el Lic. Rodrigo Gil Escobar (a partir del mes de mayo).

- **PROGRAMA DE ARMONIZACIÓN DE LAS ESTADÍSTICAS MACROECONÓMICAS (PAEM)**

La SECMCA se ha comprometido con el proceso de armonización de las estadísticas macroeconómicas en la región, manteniendo la coordinación y apoyo al Grupo de Trabajo de Estadísticas de Finanzas Públicas (GTEFP)² y el resto de los grupos ad hoc de estadísticas, durante la ejecución del plan de armonización de estadísticas de finanzas públicas 2019-2023. En el 2023 el GTEFP realizó avances importantes en la armonización de las estadísticas de finanzas públicas, en cuanto a la cobertura sectorial de las EFP.

Asimismo, la SECMCA propició el acercamiento del GTEFP con los demás grupos de apoyo de estadísticas macroeconómicas en la región. Se realizaron actividades conjuntas donde se abordaron temas de interés para todas las estadísticas, tales como: Utilización de los datos EMFA para la estimación del financiamiento (Por debajo de la línea) en las EFP; Aplicación de concepto de residencia en la deuda pública; Seguimiento del ejercicio de consistencia ESEA/EFPA. Adicional, se coordinó presentaciones con actores extra regionales como: el DANE Colombia, quien presentó el Desarrollo de un directorio armonizado del Sector Público, y la UNCTAD, las mejoras realizadas al SIGADE.

La Secretaría continuó con la actualización de las estadísticas de finanzas públicas y estadísticas de deuda pública armonizadas (EFPA) en su sitio web, con información remitida periódicamente por los representantes de los países de la región CAPARD de acuerdo con la disponibilidad y oportunidad de cada país. Por otra parte, respecto a las Estadísticas Monetarias y Financieras Armonizadas (EMFA) y las Estadísticas del Sector Externo Armonizadas (ESEA), en el 2023 la SECMCA continuó con su divulgación oportuna en su sitio web.

- **PROGRAMA DE PASANTÍAS UNIVERSITARIAS**

Durante el 2023 no hubo participación de pasantes universitarios.

² Conformado por funcionarios de los bancos centrales y ministerios/secretarías de Hacienda/Finanzas de la región, la SECMCA, la SECOSEFIN, y cuenta con el apoyo técnico por parte del CAPTAC-DR.

• ACTIVIDADES RELEVANTES DE LAS DISTINTAS ÁREAS DE SECMCA

A) ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Los principales logros que destacar en esta Área durante el 2023 son los siguientes:

1. Cambio de la infraestructura Wireless.
2. Cambio de equipo para el Subsecretario.
3. Implementación del Doble paso de autenticación en las cuentas de Office365.
4. Creación y configuración del Nuevo Portal de SECMCA en red social LinkedIn.
5. Creación y configuración del Sitio en Wikipedia de la SECMCA.
6. Coordinación e Implementación de primera reunión híbrida del Comité de Auditoría.
7. Actualización Informe de las visitas WEB y los diferentes productos.
8. Ajuste módulo de vacaciones.
9. Creación de Manual Procesos de TI.
10. Conexión al piloto SPRICS (Proyecto de CTI, conectar todos los bancos al SPRICS de Dominicana incluido la SECMCA (Nicaragua no está participando en el piloto)).
11. Ajuste en el reporte de Visitas a las productos del SECMCA.
12. Ajuste en el reporte de vinculación.
13. Mantenimiento File Server, usuarios salientes y otros.
14. Revisión del contrato de garantía de los server.
15. Cambio de cableado eléctrico de los AA.
16. Apoyo preparativos del 60 aniversario.
17. Envío de correos para los respaldos y cargas.
18. Ejecución procesos de control de activos.
19. Unificación de control de Inventarios.
20. Mejora Reporte Mensual de Indicadores de Coyuntura de la Ec. Internacional.
21. Actualización del Sistema Contable BOS.

B) ÁREA JURÍDICA

El trabajo del Área Jurídica, además de sus actividades ordinarias de asesoramiento legal al CMCA, a la SECMCA y a sus órganos y comités, incluyó lo siguiente:

1. Participación en las reuniones del CMCA, asesoramiento en las reuniones y elaboración y revisión de documentación para las reuniones, como memoranda y proyectos de actas y de actos normativos del Consejo;
2. elaboración de proyectos de aprobación o de modificación normativa de la SECMCA, incluyendo normas internas, manuales y contratos de bienes y servicios, entre otros, así como notas de prensa y comunicados de la institución;
3. seguimiento de procedimientos administrativos y participación en los comités internos de la SECMCA;
4. coordinación del Comité de Estudios Jurídicos (CEJ) para la organización de la reuniones y atención de instrucciones y mandatos recibidos de parte del Consejo;

5. participación en reuniones convocadas por los órganos del Sistema de la Integración Centroamericana y elaboración de reportes de información solicitadas por diversas instancias regionales;
6. participación, por delegación del Secretario, representando a la institución en actividades convocadas por el Ministerio de Relaciones y Culto de Costa Rica, por las representaciones diplomáticas acreditadas en Costa Rica y por otras instituciones internacionales, y
7. colaboración en el proceso de elaboración del PAO SECMCA 2024 y del informe de labores SECMCA e informe de la presidencia del CMCA de 2022.

C) ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Los principales logros que destacar en el área administrativa y financiera durante el 2023 son los siguientes:

Financiera:

1. Adquisición e implementación de nuevo sistema financiero, el cual contiene los siguientes módulos: Contable, Presupuesto, Compras, Bancos, Cuentas por Pagar.
2. Fortalecimiento del control interno del cumplimiento del marco normativo vigente.
3. Cumplimiento de recomendaciones de auditorías (Auditoría Interna del BCCR, Auditoría Externa y Comité de Auditoría).

Administrativa:

1. Instalación de cargador eléctrico para vehículos.
2. Organización de las oficinas para nuevo personal.
3. Disminución de documentos en papel.
4. Cambio de cortinas en algunas oficinas.

IV. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Tal como se observa en el cuadro a continuación, la ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2023 alcanzó la suma de USD1,697,740.81, mostrando un grado de ejecución del 93.82%% con respecto al monto aprobado de USD1,809,523.71, lo que significó un **ahorro presupuestario de USD111,782.90**, principalmente en el Programa de inversión.

Los rendimientos de las inversiones superaron el rendimiento meta (6%) previsto en el PEI 2020-2024.

| Cuadro N° 2 | | | | | | |
|--|----------------------|------------------------|-------------------------|----------------|-------------------|--------------|
| Ejecución Presupuestaria | | | | | | |
| Al 31 de Diciembre del 2023 | | | | | | |
| - US dólares - | | | | | | |
| | Presupuesto | | | | Diferencia | |
| | Presupuesto Ampliado | Presupuesto Modificado | Ejecutado al 31 Dic. 23 | % | Absoluta | Relativa |
| GASTOS | 1,809,523.71 | 1,809,523.71 | 1,697,740.81 | 93.82% | 111,782.90 | 6.18% |
| 1. PROGRAMA DE FUNCIONAMIENTO | 1,725,022.71 | 1,725,023.71 | 1,616,602.19 | 93.71% | 108,421.52 | 6.29% |
| 1.1 Servicios Personales | 1,383,945.00 | 1,398,011.80 | 1,310,493.38 | 93.74% | 87,518.42 | 6.26% |
| 1.2 Servicios No Personales | 188,450.00 | 185,944.00 | 172,927.37 | 93.00% | 13,016.63 | 7.00% |
| 1.3 Materiales y Suministros | 18,039.00 | 15,353.00 | 10,297.08 | 67.07% | 5,055.92 | 32.93% |
| 1.4 Viáticos y Pasajes por Comisiones | 96,988.71 | 98,361.80 | 97,614.73 | 99.24% | 747.07 | 0.76% |
| 1.5 Contratación de Servicios Técnicos y Prof. | 37,600.00 | 27,353.11 | 25,269.63 | 92.38% | 2,083.48 | 7.62% |
| 2. PROGRAMA DE INVERSIÓN | 34,501.00 | 34,500.00 | 31,138.62 | 90.26% | 3,361.38 | 9.74% |
| 3. PROGRAMA FONDO DE PRESTACIONES | 50,000.00 | 50,000.00 | 50,000.00 | 100.00% | 0.00 | 0.00% |

V. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS INTERNACIONALES

Durante 2023 la SECMCA coordinó o participó, bajo modalidad virtual o presencial, diversos eventos relacionados con su quehacer institucional, los cuales se mencionan a continuación:

| Reunión | Fecha y Sede | Organizadores |
|--|---------------------------------------|--|
| Congreso Latinoamericano de Comercio Exterior (CLACE) | 30 enero-1 febrero Rep. Dominicana | Asociación de Bancos Múltiples de República Dominicana (ABA) y FELABAN |
| Taller "FPAS: Sistema de Pronóstico y Análisis de Política" | 6-9 febrero Guatemala | CAPTAC-DR |
| reunión de Secretarías del Pilar de Integración Económica Centroamericana (SICA) | 24 febrero Guatemala | SIECA |
| Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores del BID y el BID Invest | 16-19 marzo Panamá | BID |
| taller regional sobre "Cuentas Nacionales Trimestrales" | 27-31 marzo Guatemala | CAPTAC-DR |
| Reuniones Primavera FMI/BM | 10-14 abril Washington, DC | FMI/BM |
| Perspectivas económicas para CAPDR | 11 abril Washington, DC | Dept. Hemisferio Occidental FMI |
| Conferencia Regional para la articulación institucional del PARLACEN con otras instancias del SICA | 22-23 mayo Panamá | PARLACEN |
| Rendición de cuentas | 24 mayo Panamá | PARLACEN |

| Reunión | Fecha y Sede | Organizadores |
|---|--|-----------------------|
| 53 Asamblea General ALIDE | 31 mayo-2 junio Honduras | ALIDE |
| 93rd Annual General Meeting of the BIS | 25-24 junio Basilea, Suiza | BIS |
| Lanzamiento de la Plataforma del Comercio Internacional de Servicios de Centroamérica | 10 agosto Guatemala | SIECA |
| Seminario Deuda Soberana Regional: Hacia el Grado de Inversión | 31 agosto-1 septiembre Rep. Dominicana | SECOSEFIN SECMCA |
| Foro Expertos en Gestión Documental | 16-18 octubre España | Banco España CEMLA |
| II Encuentro sobre Sostenibilidad y Gestión de Reservas | 14-15 noviembre Virtual | Banco España |
| Foro Internacional sobre Comunicación en banca central | 20-21 noviembre España | Banco España |

VI. DOCUMENTOS ELABORADOS

a) Memorándums para el Consejo Monetario Centroamericano:

| NÚMERO | FECHA | ASUNTO |
|----------------|----------|--|
| CMCA/696/ENE23 | 13/01/23 | Votación electrónica nombramiento Asesor del director ejecutivo ante el FMI. |
| CMCA/697/FEB23 | 2/02/23 | Informe al 31 de diciembre de 2022 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría. |
| CMCA/698/MAR23 | 13/03/23 | Designación de la Asesora Principal del director ejecutivo que representa a Costa Rica, El Salvador, Guatemala y Honduras en el Directorio del FMI, a solicitud del Banco Central de Costa Rica. |
| CMCA/699/MAR23 | 13/03/23 | Informe sobre la liquidación del presupuesto de 2022, Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2022, Estados Financieros del Fondo Centroamericano de Estabilización Monetaria correspondientes al año 2022 y Reserva para restitución de fondos al FOCEM por la compra del edificio sede de la SECMCA. |
| CEJ/700/ABR23 | 26/04/23 | Mandato del CMCA: análisis de las posibilidades de la participación del Banco Central de Belice y de otros bancos centrales en reuniones del CMCA como miembros observadores u otras modalidades de participación. |

| NÚMERO | FECHA | ASUNTO |
|----------------|----------|--|
| CEJ/701/ABR23 | 26/04/23 | Temas sobre sistemas de pagos incluidos en la Agenda de la 68 Reunión del CEJ: insumos para su análisis. |
| CMCA/702/MAY23 | 19/5/23 | Informe al 31 de marzo de 2023 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría. |
| CMCA/703/JUL23 | 13/7/23 | Propuesta de la Comisión Especial de Investigación Económica (CEIE) para modificación del artículo segundo de las normas de la Revista RECARD. |
| CMCA/704/JUL23 | 13/7/23 | Propuesta del Comité Técnico de Sistemas de Pagos para reforma del artículo 22 de las Normas Generales del Sistema de Interconexión de Pagos (SIPA). |
| CMCA/705/JUL23 | 13/7/23 | Propuesta de creación del "Programa de Profesionales Visitantes en la SECMCA" en áreas distintas a las ciencias económicas. |
| CMCA/706/AGO23 | 10/8/23 | Informe al 30 de junio de 2023 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría. |
| CMCA/707/NOV23 | 15/11/23 | Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos de la Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano para el año 2024. |
| CMCA/708/NOV23 | 15/11/23 | Propuesta de Plan Anual Operativo (PAO) SECMCA 2024 |
| CMCA/709/NOV23 | 24/11/23 | Informe al 30 de septiembre de 2023 sobre la ejecución del Presupuesto de la Secretaría Ejecutiva, del estado de las inversiones con recursos del FOCEM y de los fondos de reserva para restitución de recursos al FOCEM por el financiamiento del edificio sede de la Secretaría. |
| GEFR/710/NOV23 | 30/11/23 | Informe de Estabilidad Financiera Regional 2023 |

b) Notas Económicas Regionales

| No. | TÍTULO |
|-----|--|
| 139 | Índice de Precios al Consumidor Armonizado: un reto para la región CARD. |
| 140 | Análisis de la inflación reciente en Centroamérica y República Dominicana (CARD). |
| 141 | Algunos hechos estilizados sobre los distintos esquemas de política monetaria en la región CARD. |

| No. | TÍTULO |
|-----|---|
| 142 | La Econometría y Aprendizaje Computacional como Herramientas de la Investigación Económica. |
| 143 | El Cambio Climático y el Rol de los Bancos Centrales. |
| 144 | Helicóptero fiscal de origen estadounidense en los cielos de Centroamérica y República Dominicana. |
| 145 | Comprendiendo la trayectoria de la deuda pública en el mediano plazo para los países de la región CARD a través de la Herramienta de Dinámica de Deuda Pública. |
| 146 | Indicadores de Reservas Internacionales. |
| 147 | Hacia una nueva normalidad: altas tasas de interés nominales y menos globalización. |
| 148 | Economía del Cuidado: Breve análisis sobre valorización del trabajo no remunerado de los hogares, inversión y sostenibilidad de la vida en la región CAPARD. |
| 149 | Indicador para el seguimiento de Activos de Reserva en la región CARD. |
| 150 | Índice de Inclusión Financiera para Centroamérica y la República Dominicana. |
| 151 | Análisis de Matrices Energéticas en la región CARD y sus Efectos en el Cambio Climático. |

Informes Mensuales

- Reporte de Actividad Económica.
- Reporte de Inflación.
- Reporte de Tipo de Cambio Efectivo Real.
- Reporte de Indicadores de la Economía Internacional.
- Reporte de Indicadores Bancarios.
- Reporte Ejecutivo Mensual.
- Boletín Informativo.

Informes Trimestrales

- Informe de la Balanza de Pagos.
- Matriz de Políticas Macroeconómicas.
- Informe de Riesgo País.
- Informe de Coyuntura.

Informes Anuales

- Informe Macroeconómico Regional 2021.
- Informe del Sistema Bancario 2021.
- Balance Preliminar de la Economía de la Región 2021.

ANEXOS

Anexo 1: Plan Anual Operativo 2023



PLAN ANUAL OPERATIVO 2023
SECRETARÍA EJECUTIVA DEL CONSEJO MONETARIO CENTROAMERICANO

| OBJETIVOS Y PILARES | Indicadores del OE/Pilar | Meta 2023 | ACTIVIDADES ASOCIADAS al OE | Responsables |
|--|--|------------------|---|----------------------------------|
| OE1. Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales | –Porcentaje reuniones comités y grupos ad hoc con nivel de satisfacción mínimo entre 80% y 90% por parte de asistentes, según encuesta aplicada. | 90% | 1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones. | Área Económica |
| | –Número mínimo eventos de intercambio/cooperación. | 4 | 2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional. | Área Económica |
| | –Número mínimo informes de comités al CMCA | 4 | 3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región. | Área Económica y CTSP-GEFR |
| OE2. Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional | –Número operaciones total y por país | 7275 | 1. Coadyuvar en el fortalecimiento del sistema de pagos regional. | Área Económica y CTSP-CTER-GOCBC |
| | –Volumen transacciones total y por país | USD 230 millones | 2. Promover un uso intensivo del SIPA en los países de la región | |
| | | | 3. Coordinar el análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago. | |
| | | | 4. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública. | |

| | | | | |
|--|---|-----------------|--|--|
| <p>OE3. Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones</p> | <p>–Número consultas mensuales a plataforma de datos</p> | 3100 | 1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional. | <p>Área Económica, TI y Grupos Ad Hoc/RECARD</p> |
| | | | 2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales. | |
| | | | 3. Ampliar contenidos y mantener actualizado el portal Web de la SECMCA, aplicación para consultas interactivas desde dispositivos móviles, reforma y modernización de bases de datos. | |
| | <p>–Número países con conexión automática</p> | 5 | 4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de estadísticas macroeconómicas (Programa de armonización de Estadísticas Macroeconómicas, revisión 1). | |
| | | | 5. Dar continuidad al foro de investigadores de la región. | |
| | | | 6. Dar continuidad a la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD). | |
| | <p>–Número consultas mensuales de los informes</p> | 2200 | 7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales (debe formar parte del PAEM). | |
| | | | 8. Dar continuidad al programa de capacitación a funcionarios de bancos centrales. | |
| <p>OE4. Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales</p> | <p>–Número de acuerdos cooperación activos con instituciones relacionadas</p> | 7 | 1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales. | <p>Secretario Subsecretario Economista Jefe CCE y Área legal</p> |
| | | | 2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA. | |
| | | | 3. Promover la coordinación con otros organismos y consejos sectoriales de la región. | |
| | <p>–Número actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales</p> | 40 | 4. Implementar acuerdos de cooperación con el Banco de España, la CEPAL y la SIECA. | |
| | | | 5. Gestionar acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales. | |
| | | | 6. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA. | |
| <p>OE5. Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros</p> | <p>–Porcentaje de avance en adopción de estándares regionales consensuados para emisión de instrumentos financieros</p> | 6 países al 50% | 1. Coadyuvar en la coordinación de esfuerzos comunes entre organismos y entidades regionales para la estandarización de instrumentos financieros. | Área Económica |
| | | | 2. Continuar estudio de derecho comparado de normativa financiera nacional vs estándares regionales. | Área legal |

| | | | | |
|--|---|-----|--|---|
| PE1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales | –Nivel de competencias del personal SECMCA | 95% | 1. Dar continuidad a la aplicación del plan de capacitación para el personal. | Economista Jefe y Área de Administración y Finanzas |
| | –Nivel de resultados global por evaluación del desempeño | 95% | 2. Aplicación del instrumento de medición del índice de satisfacción del personal. | |
| | –Índice de satisfacción del personal | 91% | 3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias. | |
| | | | 4. Continuar con la aplicación del programa de integración del personal. | |
| PE2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales | –Porcentaje de personal con equipo funcional dentro de plazo de garantía | 80% | 1. Mantener actualizados equipos y licencias. | TI/Área Económica y Área legal |
| | –Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo | 93% | 2. Continuar con el Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio de TI. | |
| | –Tiempo activo de infraestructura TI | 93% | 3. Mejorar el tiempo de carga en la base de datos | |
| PE3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA | –Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias | 6% | 1. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2035. | Área de Administración y Finanzas |
| PE4: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA | –Porcentaje de hallazgos de auditorías atendidos efectivamente | 90% | 1. Velar por la aplicación del Manual de control interno, monitorear su vigencia y aplicabilidad y proponer los cambios pertinentes. | Área de Administración y Finanzas y Área legal |
| | –Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas | 12 | 2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros. | |
| | | | 3. Velar por la correcta aplicación de la política salarial de la SECMCA. | |

Anexo 2: Ejecución del Plan Anual Operativo 2023 de SECMCA al cierre de año

| Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales | | | | | |
|---|-----------------|--------|--------------|--|---|
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Organizar presentaciones de expertos sobre temas de interés del CMCA en sus reuniones, así como estudios e investigaciones sobre los mismos, de acuerdo con sus instrucciones. | 100% | | Continuo | <ul style="list-style-type: none"> - Presentaciones organizadas. - Calendario de reuniones del CMCA cumplido. - Estudios realizados. | Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del CMCA, Comités de Apoyo y de Grupos ad Hoc. |
| 2. Fomentar espacios para la discusión y análisis de políticas propias de los bancos centrales en el ámbito regional. | 100% | | Continuo | <ul style="list-style-type: none"> - Calendarios de reuniones de CMCA, Comités y grupos de trabajo cumplido. | Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones de Comités y Grupos ad Hoc. |
| 3. Facilitar el diálogo para el fortalecimiento de la política macroprudencial en la región. | 100% | | Continuo | <ul style="list-style-type: none"> - Informes periódicos publicados en web SECMCA. - Informe de estabilidad financiera regional (IEFR) presentado al GEFR - Matriz de políticas macroprudenciales elaborada. - Aplicación mapa de riesgo por país de la región. - Actas de reuniones de GEFR. - Calendarización de reuniones cumplido. | Actividades periódicas de acuerdo con plan de trabajo del Grupo de Estabilidad Financiera Regional. |
| Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional | | | | | |
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Coadyuvar en el fortalecimiento del sistema de pagos regional. | 100% | | Continuo | Coordinar Grupo ad hoc de oficiales de cumplimiento | Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del Comités |
| 2. Promover un uso intensivo del SIPA en los países de la región | 50% | | Continuo | <ul style="list-style-type: none"> a) Promoción por parte de cada participante directo (Bancos Centrales), b)Ampliar inclusión de participantes indirectos, c)Automatización plena, d)Modificar normas de generales para permitir participantes no miembros del CMCA, e)Evaluar extensión de horario de operaciones, f)Operar 24 horas/365 días del año, g)Implementar confirmación de operaciones. | En la 298ª reunión del CMCA, celebrada en Punta Cana, República Dominicana, los días 27 y 28 de julio 2023 se aprobó la propuesta del CTSP para el impulso del SIPA, con las tareas señaladas en los indicadores. |
| 3. Coordinar el análisis y divulgación de nuevas formas e infraestructuras de pago. | 100% | | En proceso | Calendario de reuniones del CTSP cumplido. | Actividades periódicas de acuerdo con calendario de reuniones del CTSP. |

| 4. Promover el desarrollo de un mercado regional de deuda pública. | 75% | En proceso | | - Actas y ayudas memorias de reuniones con BCIE. - Apoyo de consultoría "Diseño de un mecanismo de compensación, liquidación y custodia que facilite un Mercado Primario y Secundario de Deuda Pública Regional con su correspondiente presupuesto de inversión y estructura de gobernanza". | Continúa en 2024 |
|---|-----------------|------------|--------------|---|---|
| Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones | | | | | |
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Elaborar y divulgar informes e investigaciones sobre la situación económica y financiera regional. | 100% | Continuo | | - Informes macroeconómicos anuales y de coyuntura publicados. - Notas Económicas publicadas. - Documentos de trabajo publicados. - Investigaciones publicadas. | Se cumplió el calendario anual de publicaciones periódicas. |
| 2. Elaborar y divulgar informes estadísticos regionales. | 100% | Continuo | | Informes estadísticos regionales e internacionales publicados. | Se cumplió calendario anual de informes estadísticos programado. |
| 3. Ampliar contenidos y mantener actualizado portal Web de SECMCA, aplicación para consultas desde dispositivos móviles, reforma y modernización bases de datos. | 100% | Continuo | | Plataformas informáticas web y para dispositivos móviles. | - Actividades mensuales de actualización |
| 4. Liderar e impulsar el proceso de armonización regional de las estadísticas macroeconómicas (Programa de Armonización de Estadísticas Macroeconómicas, revisión 1). | 100% | Continuo | | - Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de las reuniones de los grupos de Ad Hoc de estadísticas. - Actas, acuerdos y/o ayudas memorias de la reunión conjunta de los grupos Ad Hoc de estadísticas. - Informe sobre avances de revisión del PAEM rev1. - Cumplimiento del Plan de trabajo de los grupos Ad Hoc de estadísticas. - Publicación-revisión de estadísticas armonizadas (EMFA, ESEA, EFPA). | - Se han publicado EFPA Y EDSP a distintos niveles del Sector Público en sitio web SECMCA. - Se ha publicado las EMFA de forma puntual en la nueva base de datos de las EMFA1. - Traslado de cuadros ESEA a nueva base de datos. Pendientes cuadros adicionales estado PII a completarse en 2024. - Se ha cumplido con el plan de trabajo de reuniones individuales y conjuntas de los grupos de estadísticas macroeconómicas. |
| 5. Dar continuidad al foro de investigadores de la región. | 100% | Continuo | | Plan de trabajo de Comisión especial de investigaciones económicas. | Realización del 17° Foro de investigadores |
| 6. Dar continuidad a la Revista de Economía de Centroamérica y República Dominicana (RECARD). | 100% | Continuo | | Revista publicada. | Publicación del N°4 de la Revista. |

| 7. Apoyar el Proceso de Armonización de Estadísticas Fiscales. | 75% | 2018-2024 en proceso | Publicación de 6° Reporte Regional de Estadísticas de Finanzas Públicas (con COSEFIN) | Se ha cumplido plan de trabajo propuesto para el GTEFP, realizado en conjunto con el CAPTAC-DR y SECOSEFIN. | |
|---|-----------------|-------------------------|---|---|---|
| 8. Dar continuidad al programa de capacitación a funcionarios de bancos centrales. | 100% | Continuo | Programas de capacitación | 1° Taller sobre herramienta de dinámica de la deuda (HDD), agosto 2023. Sede: SECMCA, formato híbrido | |
| Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales | | | | | |
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Fomentar el intercambio de experiencias organizacionales, operativas y funcionales entre los bancos centrales. | 100% | Continuo | | Número de pasantías o misiones de asistencia técnica/trabajo entre bancos centrales miembros. | Participación en webinarios y seminarios presenciales o virtuales. |
| 2. Implementar plan de Gerentes de los bancos centrales del CMCA. | 100% | Continuo | | Plan de trabajo ejecutado. | No hubo reuniones en 2023. |
| 3. Promover la coordinación con otros organismos y Consejos Sectoriales de la región. | 100% | Continuo | | Avance de proyectos conjuntos con COSEFIN, CCSBSO, SIECA, BCIE | Investigaciones y proyectos. Información solicitada por SG-SICA y SIECA enviada |
| 4. Implementar acuerdos de cooperación con el Banco de España, la CEPAL y la SIECA. | 100% | Continuo | | Avance de proyectos conjuntos | Coordinación de presentaciones al CMCA y participación en reuniones de comités. |
| 5. Gestionar acuerdos formales de cooperación con entidades relevantes e instituciones internacionales. | 100% | Continuo | | Gestiones de acuerdos interinstitucionales | Se suscribió convenio de cooperación con BCIE |
| 6. Apoyar la comunicación estratégica y posicionamiento del CMCA. | 100% | Continuo | | Estrategia de comunicación del CMCA | Ejecución de actividades de la estrategia de comunicación. |
| Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales en la emisión de instrumentos financieros | | | | | |
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Coadyuvar en la coordinación de esfuerzos comunes entre organismos y entidades regionales para la estandarización de instrumentos financieros. | 100% | Continuo | | Actividades de coordinación | Objetivo cumplido |

| Pilar Estratégico I: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales | | | | | |
|--|-----------------|--------|--------------|---|---|
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Dar continuidad a la aplicación del plan de capacitación para el personal. | 100% | | Continuo | Capaciones de funcionarios | Capaciones de funcionarios en gestión documental y manejo de archivos de bancos centrales |
| 2. Aplicación del instrumento de medición del índice de satisfacción del personal. | 100% | | Continuo | Actividades de integración realizadas | La Dirección realizó reuniones de integración para compartir información sobre actividades de la SE, bienvenida a nuevos funcionarios y resultado de las reuniones del CMCA, entre otros. |
| 3. Coordinar y evaluar las actividades realizadas por los participantes del programa de pasantías universitarias. | 100% | | Continuo | Programa en ejecución | No se efectuó en 2023. Se retoma en 2024 |
| 4. Continuar con aplicación del programa de integración del personal. | 100% | | Continuo | Cantidad de actividades de integración del personal | Celebraciones de cumpleaños, días festivos, bienvenida y despedida del año. |
| Pilar Estratégico II: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico | | | | | |
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Mantener actualizados equipos y licencias. | 100% | | Continuo | Cantidad de renovaciones de equipos y licencias | Contratos de licencias al día con el plan de renovaciones con proveedores. Las actualizaciones de equipos (servidor de base de datos) se realizó según el plan de trabajo. |
| 2. Continuar con el Plan de Acción para mejorar el tiempo efectivo de servicio. | 100% | | Continuo | Monitoreo continuo de "tiempo muerto" por falta de fluido eléctrico sin afectación del rendimiento productivo en la SE. | Con los cortes de luz la UPS ha presentado buen rendimiento y su comportamiento ha sido satisfactorio. |
| 3. Mejorar el tiempo de carga en la base de datos | 100% | | Continuo | Mejoramiento en el tiempo de la carga de datos. | Se ha realizado mejora en la base de datos para optimizar el rendimiento de cargas de datos y consultas de usuarios, y ser más eficientes. |

| Pilar Estratégico III: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA | | | | | |
|---|-----------------|----------|--------------|---|---|
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Mantener actualizados escenarios de sostenibilidad presupuestaria hasta el año 2035. | 100% | Continuo | | Periódicamente se monitorea el comportamiento de las inversiones de recursos del FOCEM, así como de los certificados de economías presupuestarias, de tal forma que cuando un instrumento está próximo a vencer, se presentan al Comité de Inversiones las opciones de nuevas colocaciones. | Escenarios actualizados. La sostenibilidad se mantiene según lo previsto (hasta 2035). |
| Pilar Estratégico IV: Garantizar una adecuada administración técnica y administrativa y el uso eficiente de los recursos de la SECMCA | | | | | |
| Actividades Claves | Grado de avance | Inicio | Finalización | Indicadores de Cumplimiento | Observaciones |
| 1. Velar por la aplicación del Manual de Control interno, monitorear su vigencia y aplicabilidad, y proponer los cambios pertinentes. | 100% | Continuo | | Cantidad de revisiones y actualizaciones del Manual de Control Interno. | Las operaciones realizadas por la SECMCA están acordes a lo establecido en el Manual de Control Interno |
| 2. Aplicar pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros. | 100% | Continuo | | Cantidad de pruebas de cumplimiento y sustantivas en los procesos administrativos y financieros. | <ul style="list-style-type: none"> - Mensualmente se elaboran conciliaciones bancarias. - Trimestralmente se realizan informes de ejecución presupuestaria para revisión de los auditores del BCCR. - Se elaboran arqueos de caja chica. - Se realiza inventario físico de los activos fijos de la SECMCA |
| 3. Velar por la correcta aplicación de la política salarial de la SECMCA. | 100% | Continuo | | Pruebas periódicas realizadas a política salarial, para evitar recomendaciones de los auditores. | Salarios revisados y ajustados anualmente acorde a los pasos establecidos en la Política de salarios y beneficios |

Anexo 3: Ejecución del Plan Estratégico Organizacional (PEI) 2020-2023

| Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales | | | | | | | | | |
|--|-------------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|
| Indicadores | Meta anual | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución |
| Número de reuniones de comités y grupos ad hoc con nivel de satisfacción de los asistentes entre 80% y 90% | 10 | 10 | 45 | 10 | 35 | 10 | 25 | 10 | 38 |
| Número de eventos de intercambio/cooperación | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 6 | 4 | 4 |
| Número informes de logros de los comités de apoyo al CMCA | 4 | 4 | 2 | 4 | 0 | 4 | 1 | 4 | 2 |
| Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional | | | | | | | | | |
| Indicadores | Meta Anual (Δ) | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución |
| Número de operaciones total | 1000 | 4,275 | 3,298 | 5,275 | 3,923 | 6,275 | 4,497 | 7,275 | 13,169 |
| Volumen de las transacciones total (millones USD) | USD 30m | 140m | 105.3m | 170m | 265,4m | 200m | 176m | 230m | 199m |
| Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones | | | | | | | | | |
| Indicadores | Meta final (2024) | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución |
| Número de consultas mensuales a plataforma SECMCADATOS | 3,300 | 2,500 | 2502 | 2,700 | 3218 | 2,900 | 3,185 | 3,100 | 3,578 |
| Número de países con conexión automática | 6 | 1 | 0 | 3 | 0 | 4 | 0 | 5 | 0 |
| Número de consultas mensuales de los informes | 2,400 | 1,800 | 632 | 1,900 | 717 | 2,000 | 890 | 2,200 | 1,417 |
| Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales | | | | | | | | | |
| Indicadores | Meta anual | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución |
| Número de acuerdos de cooperación activos con instituciones relacionadas | 1(Δ) | 4 | 5 | 5 | 6 | 6 | 6 | 7 | 6 |
| Número de actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales de la región | 10 | 10 | 7 | 10 | 9 | 10 | 15 | 10 | 12 |

| Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros | | | | | | | | | |
|---|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Indicadores | Meta final | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución |
| Porcentaje de avance en adopción de estándares regionales consensuados para emisión de instrumentos financieros | 6 países con al menos 50% | 2 países al 50% | 6 países al 80% | 3 países al 50% | 6 países al 80% | 4 países al 50% | 6 países al 80% | 5 países al 50% | 6 países al 80% |
| Pilar Estratégico 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales | | | | | | | | | |
| Indicadores | Meta anual (Δ) | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución |
| Nivel de competencias del personal SECMCA /capacitaciones | 5% | 80% | 80% | 85% | 85% | 90% | 95% | 95% | 95% |
| Nivel de resultados global por evaluación del desempeño | 2.5% | 85% | 92% | 85% | 93% | 90% | 95% | 92.5% | 95% |
| Índice de satisfacción del personal | 3% | 80% | 83% | 85% | 85% | 90% | 95% | 93% | 93% |
| Pilar Estratégico 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales | | | | | | | | | |
| Indicadores | Meta anual (Δ) | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución |
| Porcentaje de personal con equipo funcional dentro plazo de garantía | 5% | 70% | 70% | 75% | 90% | 78% | 88% | 83% | 100% |
| Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo (3 horas) | 1% | 90% | 91% | 91% | 92% | 92% | 93% | 93% | 95% |
| Tiempo activo de infraestructura de TI | 1% | 92% | 93% | 92% | 94% | 93% | 95% | 94% | 94% |
| Pilar Estratégico 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA | | | | | | | | | |
| Indicadores | Meta anual | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución (*) |
| Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias | 6% | 6% | 6,87% | 6% | 6,75% | 6% | 6.8% | 6% | 6% |
| Pilar Estratégico 4: Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA | | | | | | | | | |
| Indicadores | Meta anual | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | |
| | | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución | Meta | Ejecución |
| Porcentaje de hallazgos de auditoría (del año anterior) atendidos efectivamente (completamente) (incluye recomendaciones en área TI) (**) | 90% | 90% | 38% | 90% | 75,4% | 90% | 80% | 90% | 90% |
| Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |

(*) Promedio ponderado de la rentabilidad de la cartera de inversiones.

(**) Las recomendaciones en TI pendientes observan avances relevantes en 2023.

Anexo 4: Plan Estratégico Organizacional (PEI) 2020-2024

Objetivos Estratégicos

| Objetivo Estratégico 1: Contribuir a la estabilidad macroeconómica y financiera regional mediante la coordinación de políticas propias de los Bancos Centrales | | | | | | |
|--|------------|------------------|------|------|------|------|
| <i>Objetivo del AMCA asociado al OE1: Actuar coordinadamente en las relaciones monetarias internacionales y fomentar la cooperación financiera con otras entidades regionales e internacionales (art. 2.ñ)</i> | | | | | | |
| Indicadores OE1 | Meta anual | Avance acumulado | | | | |
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Número de reuniones de comités y grupos ad hoc | 10 | 10 | 20 | 30 | 40 | 50 |
| Número de eventos de intercambio | 4 | 4 | 8 | 12 | 16 | 20 |
| Número informes de logros de los comités de apoyo al CMCA | 4 | 4 | 8 | 12 | 16 | 20 |
| Proyectos: Fortalecer los informes de estabilidad financiera regional Desarrollo de modelos cuantitativos en cada país para evaluar el impacto de la implementación de políticas Desarrollo esquema para minimizar riesgos de naturaleza tecnológica | | | | | | |

| Objetivo Estratégico 2: Fortalecer los sistemas de pagos e infraestructura financiera regional | | | | | | |
|--|-------------------|------------------|-------|-------|-------|-------|
| <i>Objetivo del AMCA asociado al OE2: Propiciar una irrestricta libertad de pagos dentro de la zona y facilitar el uso de diferentes medios de pago (art. 2.i)</i> | | | | | | |
| Indicadores OE2 | Meta anual (Δ) | Avance acumulado | | | | |
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Número de operaciones total y por país | 1,000 | 4,275 | 5,275 | 6,275 | 7,275 | 8,275 |
| Volumen de las transacciones total y por país | USD 30m | 140m | 170m | 200m | 230m | 260m |
| Proyectos: Diagnóstico para contribuir al fortalecimiento del SIPA Estrategia de comunicación para el relanzamiento del SIPA | | | | | | |

Objetivo Estratégico 3: Proveer información y elementos analíticos para la toma de decisiones

Objetivo del AMCA asociado al OE3: Mantener un sistema permanente de información y consulta, con el fin de armonizar los medios de acción e instrumentos de las políticas monetaria, cambiaria, crediticia y financiera, así como las metodologías y formas de cálculo de las estadísticas e indicadores económico-financieros (art. 2.o)

| Indicadores OE3 | Meta final | Avance acumulado | | | | |
|---|------------|------------------|-------|-------|-------|-------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Número de consultas mensuales a la plataforma de datos | 3,300 | 2,500 | 2,700 | 2,900 | 3,100 | 3,300 |
| Número de países con conexión automática | 6 | 1 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Número de consultas mensuales de los informes | 2,400 | 1,800 | 1,900 | 2,000 | 2,200 | 2,400 |
| Proyectos: Desarrollo de Plan de Comunicación de la SECMCA Fortalecimiento del Sistema de Información Macroeconómica y Financiera Regional (SIMAFIR) | | | | | | |

Objetivo Estratégico 4: Coordinar la cooperación entre los Bancos Centrales miembros y con otras instancias institucionales

Objetivo del AMCA asociado al OE4: Mantener un sistema permanente de información y consulta, con el fin de armonizar los medios de acción e instrumentos de las políticas monetaria, cambiaria, crediticia y financiera, así como las metodologías y formas de cálculo de las estadísticas e indicadores económico-financieros (art. 2.o)

| Indicadores OE4 | Meta anual | Avance acumulado | | | | |
|--|------------|------------------|------|------|------|------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Número de Acuerdos de cooperación <u>activos</u> con instituciones relacionadas | 1(Δ) | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Número de actividades generadas a partir de acuerdos entre instituciones y bancos centrales de la región | 10 | 10 | 20 | 30 | 40 | 50 |
| Proyectos: Ampliar la capacidad de gestión de proyectos y actividades de asistencia técnica entre y para los bancos centrales de la región Crear un sistema de información de expertos temáticos de bancos centrales de la región | | | | | | |

Objetivo Estratégico 5: Impulsar la adopción de estándares internacionales para la emisión de instrumentos financieros

Objetivo del AMCA asociado al OE5: Facilitar la libre transferencia de capitales y promover el desarrollo y fortalecimiento del mercado de capitales centroamericano (art. 2.i)

| Indicadores OE5 | Meta final | Avance acumulado | | | | |
|---|-----------------|------------------|------|------|------|------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Porcentaje de avance en la adopción de estándares regionales consensuados para la emisión de instrumentos financieros | 6 países al 50% | 2 | 3 | 4 | 6 | |
| Proyectos Estudio comparado de legislación financiera nacional vs estándares regionales | | | | | | |

Objetivo Estratégico 6: Contribuir con los Bancos Centrales para la adopción de las mejores prácticas para la gobernanza

Objetivo del AMCA asociado al OE6: Promover el fortalecimiento de la autonomía de los Bancos Centrales de la región (art. 2.a)

| Indicadores OE6 | Meta anual | Avance acumulado | | | | |
|---|------------|------------------|------|------|------|------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Documento y diagnóstico de cumplimiento de mejores prácticas de gobernanza | 1 | 1 | 1 | | | |
| Documento de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano | 1 | 1 | 2 | | | |
| Proyectos: Estudio comparado de las leyes orgánicas de la región y mejores prácticas internacionales en materia de gobernanza de los bancos centrales. Inicio de análisis y estudios necesarios con el fin de revisar integralmente el Acuerdo Monetario Centroamericano. | | | | | | |

Pilares Estratégicos

| Pilar Estratégico 1: Mantener al personal con las habilidades requeridas para cumplir con los objetivos estratégicos institucionales | | | | | | |
|--|----------------|--------------------------------|------|------|------|------|
| Indicadores PE1 | Meta anual (Δ) | Porcentaje acumulado de avance | | | | |
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Nivel de competencias del personal SECMCA | 5% | 80% | 85% | 90% | 95% | 100% |
| Nivel de resultados global por Evaluación del desempeño | 5% | 85% | 85% | 90% | 95% | 95% |
| Índice de satisfacción del personal | 5% | 80% | 85% | 90% | 91% | 92% |
| Proyectos: Definir competencias acordes al plan estratégico Desarrollar e implementar plan de capacitaciones por área Desarrollar e implementar instrumento de medición del índice de satisfacción del personal Desarrollar e implementar un plan de actividades para la integración del personal | | | | | | |

| Pilar Estratégico 2: Disponer de tecnologías de la información y comunicaciones para el desarrollo del Plan Estratégico, agregando valor a los procesos y actividades institucionales | | | | | | |
|--|----------------|--------------------------------|------|------|-------|-------|
| Indicadores PE2 | Meta anual (Δ) | Porcentaje acumulado de avance | | | | |
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Porcentaje de personal con equipo funcional dentro de plazo de garantía (3 años) | 5% | 70% | 75% | 78% | 81.9% | 85.1% |
| Respuesta en atención de averías de equipos de funcionarios e infraestructura de TI a tiempo (3 horas) | 1% | 90% | 91% | 92% | 93.6% | 94.6% |
| Tiempo activo de infraestructura de TI | 1% | 92% | 92% | 93% | 93% | 94% |
| Proyectos: Estudio de la situación actual de los equipos tecnológicos y software. Plan de actualización tecnológica. Desarrollo de un plan de monitoreo y mantenimiento. | | | | | | |

Pilar Estratégico 3: Garantizar la disponibilidad de recursos financieros para el funcionamiento de la SECMCA

| Indicadores PE3 | Meta anual | Anual | | | | |
|---|------------|-------|------|------|------|------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Rentabilidad necesaria para cubrir erogaciones necesarias | 6% | 6% | 6% | 6% | 6% | 6% |
| Proyectos: Planificación Presupuestaria con Proyección a mediano plazo bajo criterios de sostenibilidad hasta el 2030 | | | | | | |

Pilar Estratégico 4: Garantizar una adecuada gestión técnica y administrativa y uso eficiente de los recursos de la SECMCA

| Indicadores PE4 | Meta anual | Anual | | | | |
|---|------------|-------|------|------|------|------|
| | | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Porcentaje de hallazgos de auditorías atendidos efectivamente | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% | 90% |
| Número de pruebas internas de cumplimiento y sustantivas | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |
| Proyectos: Desarrollar e implementar un Manual Integrado de Control Interno | | | | | | |